



PROVINCIA DE BUENOS AIRES
PODER JUDICIAL

Nota E. 173/18 - Sec. Planif.

La Plata, 12 de junio de 2018.-

Sr. Presidente:

Nos dirigimos a V.E. con relación al **Proyecto de Ley A-2/18-19 de reforma del Procedimiento Laboral (Ley 11.653 y modificatorias)**, presentado por el Poder Ejecutivo -mediante Mensaje N° 3625- a la Legislatura Provincial, el día 11 de abril del corriente.

El presente informe puede considerarse como el punto de partida para el tratamiento y evaluación del proyecto en cuestión, por lo cual no pretende ser exhaustivo ni agotar su análisis, sino dejar planteadas las primeras cuestiones a considerar, en caso de que prospere la iniciativa.

En función de las decisiones que adopte el Tribunal, se abordarán o profundizarán estas u otras temáticas.

Al respecto podemos informar:

1. Observaciones preliminares:

- Los fundamentos del proyecto no incluyen un diagnóstico de la situación que dio lugar a la reforma. Parecería que se asume que los Tribunales presentan disfuncionalidades pero eso no se explicita ni fundamenta.
- Tampoco se explicita el proceso de adopción de la decisión que derivó en la solución que se plasma en el proyecto. En tal sentido no se explica si fueron consideradas otras alternativas para superar la supuesta situación de crisis.
- No están expuestos los actores del sistema que fueron consultados y eventualmente de los que se obtuvo consenso.
- Podrían incorporarse otros avances en materia de innovaciones tecnológicas y sobretodo de organización del trabajo, que implicarían dotar de mayor agilidad y flexibilidad al sistema y, reducir costos de implementación.
- No están evaluados ni contemplados los costos que la reforma implicaría, ni en materia de recursos que tiene que asumir el estado, ni el posible aumento de los costos para litigar en materia de honorarios a los profesionales, teniendo en cuenta la incorporación de una nueva instancia.

2. Breve reseña del contenido del proyecto:

- ✓ Pone fin a la instancia única, transformando los actuales Tribunales de Trabajo en Juzgados de Trabajo unipersonales, habilitando una segunda instancia a través de la instauración de Cámaras de Apelaciones del Trabajo.
- ✓ Incorpora nuevos institutos de tutela anticipada del crédito: medidas cautelares, innovativas, autosatisfactivas, posibilitando la resolución inmediata de aquellas cuestiones que no requieren arribar a la finalización del pleito, estableciendo reglas de procedimiento específicas.
- ✓ Concede al trabajador, de pleno derecho, el beneficio de litigar sin gastos.
- ✓ Incorpora al ordenamiento procesal laboral la figura de “audiencia preliminar”, a celebrarse al terminar la etapa introductoria del proceso, con presencia obligatoria del juez -bajo pena de nulidad-, con el objeto de tentar la conciliación, sanear el proceso y preparar la etapa probatoria, delimitando los hechos controvertidos.
- ✓ Prevé la obligatoriedad de video-filmar la audiencia de Vista de Causa, de manera de posibilitar que la segunda instancia cuente con toda la prueba sustanciada durante la misma, sin necesidad de reproducirla. Asimismo se modifican las reglas de valoración de la prueba.
- ✓ Impone el impulso procesal de manera prioritaria al juez.
- ✓ Elimina el instituto de la caducidad de instancia por parte del órgano jurisdiccional.
- ✓ Detalla y enumera específicamente los deberes y obligaciones del Juez y del Secretario del fuero.
- ✓ Introduce una modificación sustancial en materia de notificaciones por medios electrónicos.
- ✓ Incorpora una modificación respecto de los efectos que genera la rebeldía y la falta de contestación de la demanda.
- ✓ Establece mecanismos que flexibilizan la producción de prueba testimonial, así como la incorporación de medios tecnológicos que puedan evitar suspensiones o dilaciones del proceso.
- ✓ Incorpora el remedio de revocatoria ‘in extremis’.
- ✓ Introduce modificaciones al RIL: reduce el monto mínimo de agravio requerido para acceder al mismo, cuando sea interpuesto por el obrero o empleado.



PROVINCIA DE BUENOS AIRES
PODER JUDICIAL

3. Respecto de las Cláusulas transitorias y la vigencia

- El procedimiento se aplicaría a todos los procesos en trámite, salvo aquellos en los que se hubiera celebrado la Audiencia de Vista de Causa y aún no tengan veredicto y sentencia del tribunal.
- Deroga la Ley 11.653 y modificatorias.
- Disuelve los Tribunales de Trabajo actualmente existentes y crea 179 Juzgados de Trabajo.
- Dispone la distribución de las causas en trámite ante los Tribunales, entre los nuevos Juzgados de Trabajo por parte de la Suprema Corte de Justicia, salvo aquellas que tengan Audiencia de Vista de Causa tomada y deba dictarse sentencia o decisión definitiva. De igual modo se procederá con las causas en cumplimiento de sentencia o las que se encuentren en etapa de ejecución.
- Dispone que, a partir de la vigencia de la misma, la Suprema Corte conjuntamente con el Ministerio de Justicia elaboren un plan de transformación gradual de los Tribunales de Trabajo en Juzgados unipersonales, estableciendo como plazo máximo para su concreción el de dos años.
- Autoriza al Poder Ejecutivo, a propuesta de la Suprema Corte de Justicia, a reasignar por decreto a los magistrados de los actuales Tribunales de Trabajo en los Juzgados de Trabajo creados.
- Autoriza a la Suprema Corte a distribuir al personal existente en cada tribunal, entre los juzgados que se pongan en funcionamiento.
- Dispone que hasta que se pongan en funcionamiento las Cámaras de Apelaciones del Trabajo, las Cámaras de Apelación en lo Civil y Comercial conocerán en el fuero laboral. Asimismo establece que dicha competencia podrá ser asumida por Salas Laborales creadas a tales efectos por una ley especial.
- De aprobarse el proyecto, entraría en vigencia con la publicación.

4. Elaboración del Plan de implementación – Etapas – Transición

Para el caso de que prospere el proyecto en análisis, resultará necesario el diseño y elaboración de un plan que defina objetivos, etapas y responsabilidades, así como también el control de su ejecución y seguimiento. Entre otros aspectos que deberá considerar el mismo, resaltamos los siguientes:

- 4.1. Relevamiento integral de las causas en trámite en los Tribunales de Trabajo. Determinación del criterio para la distribución.
- 4.2. Determinación de la necesidad de creación de la Sala especializada en materia laboral en cada Cámara de Apelación en lo Civil y Comercial de cada departamento judicial, o de la Cámara de Apelación del Trabajo y eventualmente, del impacto sobre la carga de trabajo de las Cámaras Civiles.
- 4.3. Relevamiento de los inmuebles actualmente ocupados por los Tribunales de Trabajo. Planificación de la redistribución de espacios y definición de necesidades edilicias adicionales. Principalmente el espacio destinado a la realización de las Audiencias de Vista de Causa.
- 4.4. Revisión completa de la normativa vigente.
- 4.5. Redistribución de funcionarios y personal de los órganos involucrados.
- 4.6. Provisión de equipamiento, mobiliario y específicamente un sistema de videogramación de audiencias en cada sala de audiencias habilitada.
- 4.7. Adecuación del sistema de gestión AUGUSTA y de la red de comunicaciones
- 4.8. Esquema para la gestión del cambio.

5. Análisis del impacto de la reforma proyectada

- 5.1. La litigiosidad laboral se ha incrementado en un **85%** en los últimos 10 años (2008-2017), y sólo en el último periodo aumentó el **35%** (2017 respecto de 2016). De un promedio por tribunal de **752** causas en 2008, se pasó a un promedio de **1.291** causas por tribunal en 2017. **Cuadro 1.**
- 5.2. El incremento registrado durante el año 2017 derivó principalmente del impacto de la sanción de la Ley 27.348 (B.O. 24/02/2017), complementaria a la **Ley 24.557 de Riesgos del Trabajo**, con fecha de vigencia 05/03/2017, que tuvo como efecto colateral que los juicios se iniciaran ante los tribunales de la Provincia de Buenos Aires (mayormente en los del Gran Buenos Aires y La Plata a partir del mes de mayo). La adhesión por parte de la Provincia de Buenos Aires -mediante Ley 14.997 (B.O. 08/01/2018)- está actualmente generando una disminución en los ingresos para lo que va del período 2018.

5.3. Materias más representativas para el fuero Laboral (año 2017):

33%	29.091	ACCIDENTE DE TRABAJO - ACCION ESPECIAL
8%	7.532	ACCIDENTE IN-ITINERE
35%	30.777	DESPIDO



PROVINCIA DE BUENOS AIRES

PODER JUDICIAL

3%	2.720	ENFERMEDAD ACCIDENTE
8%	7.144	ENFERMEDAD PROFESIONAL
5%	4.223	HOMOLOGACION DE CONVENIO
9%	7.588	Resto de materias

- 5.4. Los ingresos durante 2017 por “ACCIDENTE DE TRABAJO - ACCION ESPECIAL” (que representan un 33% del total de ingresos para el fuero) tuvieron un incremento provincial del 121%, impactando más fuertemente en los departamentos del conurbano, con valores que van desde 154% en Quilmes, pasando por 302% en San Martín, cuya sede en San Miguel absorbió un incremento del 468%. **Cuadro 2**
- 5.5. Por el contrario, los ingresos por “DESPIDO” (que representan el 35% del total de ingresos) se mantuvieron estables durante los últimos cuatro años.
- 5.6. Para poder establecer una tendencia en el comportamiento de los inicios en materia laboral, se proyectó el ingreso para 2018 tomando como base lo ingresado, durante los meses de enero a mayo del corriente año, por departamento judicial. Se calculó el promedio de los últimos tres años de la representación porcentual del ingreso en estos primeros meses respecto del total. Con este último promedio se estimó los ingresos totales para 2018, valores que arrojan una disminución en el ingreso del orden del 24% respecto de 2017. **Cuadro 3**
- 5.7. Por lo expresado anteriormente, estimando una disminución en los inicios para el corriente año, y para obtener una evaluación del impacto de máxima, todos los cálculos se realizaron tomando en cuenta los valores informados para 2017.
- 5.8. Se efectuó el cálculo del promedio de ingreso por juzgado, por sede laboral, en base a la cantidad de órganos incluidos en el proyecto de ley y para los propuestos por esta Secretaría (12 juzgados adicionales). Estos últimos se obtuvieron considerando que el ingreso por órgano no supere las 500 causas, el cual se considera razonable a los efectos de una adecuada gestión de los juzgados. **Cuadro 4**
- 5.9. Con dicha información se clasificaron los juzgados en cinco grupos, en base al ingreso en expectativa, y se diseñaron 5 esquemas de plantas diferenciadas para el personal de los mismos, las cuales oscilan entre 7 y 12 personas. Se plantearon manteniendo una estructura de juez, un secretario, dos a cuatro auxiliares letrados, y entre tres y seis empleados. Se estimó la cantidad de cargos adicionales (a los cargos actualmente afectados) necesarios para

implementar la reforma. En base a estos cálculos, serán necesarios **699 cargos** para el caso de los 179 juzgados del proyecto, y **837 cargos** para el caso de los 191 juzgados propuestos. **Cuadro 5 y 5 bis**

- 5.10. Para el momento inicial de la implementación, tomando en cuenta los jueces actualmente en actividad (184) y las plantas propuestas, será necesario un refuerzo de **734 cargos**. **Cuadro 5**.
- 5.11. Para la estimación de causas que ingresarán por apelación de las decisiones de los juzgados unipersonales, se utilizó la tasa de apelación para el fuero en lo Civil y Comercial. Se analizó el periodo 2011-2017 y se obtuvo el promedio para la representación porcentual de lo ingresado en Cámara (solo en materia civil, excluidos las apelaciones sobre Cobros Ejecutivos) respecto de lo ingresado en los Juzgados Civiles (excluidos los Cobros Ejecutivos). Este cálculo arroja un índice de apelación del **11%** a nivel provincial. Se estimaron los ingresos a las futuras salas especializadas en materia laboral, en base a la tasa de apelación discriminada por departamento, la que arroja valores más ajustados a las realidades locales. **Cuadro 6**
- 5.12. Para el cálculo de las plantas necesarias para las salas, se utilizó el mismo método que para los juzgados. Se determinó la cantidad de salas por departamento en función del ingreso estimado, y se agruparon algunos departamentos en los que no será necesaria la creación de la misma, conformándose para estos supuestos, salas regionales. Se diseñaron 4 esquemas de plantas diferenciadas para las salas de dos y tres miembros, las cuales oscilan entre 8 y 10 personas. Dichos esquemas se armaron manteniendo una estructura de dos o tres jueces (respetando la conformación de las Cámaras Civiles en cada jurisdicción), un secretario, dos a cuatro auxiliares letrados, y entre dos y tres empleados. Se estimó la cantidad de cargos adicionales necesarios para implementar la reforma: **200 cargos** para las salas especializadas en materia laboral. Todo esto en el esquema de integración de dichas salas a la Cámara de Apelación en lo Civil y Comercial. Para la creación de la Cámara de Apelaciones del Trabajo, habría que adicionar la estructura administrativa de presidencia y de mesa de entradas general. **Cuadro 5**
- 5.13. Sin abrir juicio sobre el contenido jurídico de la solución propuesta ni sobre su adecuación a los principios específicos consagrados en la Constitución provincial en materia de derechos de los trabajadores, adicionalmente se analizó el impacto en el ingreso de nuevas causas que, de no crearse salas especializadas en materia laboral, deberían asumir las actuales salas Civiles. Para esto, con la estimación de recursos en materia laboral, se obtuvo la representación porcentual de incremento sobre el total de ingresos a la Cámara de Apelación en lo Civil y Comercial, para 2017. El impacto



PROVINCIA DE BUENOS AIRES

PODER JUDICIAL

provincial sería del 35% de incremento, con puntos extremos del 7% en Necochea, al 63% en San Isidro. De esta manera se establece la necesidad de refuerzo de plantas para las actuales salas, consistente principalmente en funcionarios letrados, que va de dos a seis agentes por sala actual. Esta estimación ronda los **115 cargos. Cuadro 7.**

- 5.14. Se analizaron los metros cuadrados por tribunal actuales, y se estimaron, en base a las plantas propuestas, las necesidades de metros adicionales para la implementación de la reforma de unipersonalización y alzada. Este análisis arroja un déficit de estructura de **21.288 metros cuadrados. Cuadro 8**
- 5.15. Para el caso en que se dé el supuesto del punto 5.13, debería realizarse un estudio de la eficiencia del uso del espacio actualmente ocupado por las salas de las Cámaras en lo Civil y Comercial, para determinar las eventuales necesidades de espacio físico adicional en cada jurisdicción.

En resumen, para afrontar el impacto que generaría la sanción del presente proyecto de ley, en función de los supuestos que efectivamente se presenten, será necesario solicitar entre **850 y 1.000 cargos adicionales** (la mayoría de los cuales deberían ser letrados) y en principio, gradualmente, la construcción o adecuación de al menos **20.000 metros cuadrados** de espacio. Implicaría un crecimiento aproximado del 60% en la dotación del fuero y del 77% en la cantidad de m² necesarios.

Traducido en costos anuales implicaría aproximadamente **\$971.100.000** en costos en personal más **\$37.600.000** en gastos en alquileres, siempre respetando las configuraciones actuales en materia de organización del trabajo en ambas instancias. En el caso en que el proyecto de ley contemple mayor flexibilidad al respecto, podría también replantearse el cálculo de los recursos necesarios.

A la espera de comentarios para profundizar el análisis o presentar alternativas al presente informe, saludamos a V.E. muy atentamente.

Suprema Corte de Justicia - Secretaría de Planificación

A-1

C.C. ANDREA CAMPOAMOR
Prosecretario
Secretaría de Planificación

Lic. NESTOR TRABUCCO
Secretario
Secretaría de Planificación



CUADRO 1 - Tribunales de Trabajo**Causas iniciadas por sede - Laboral - 2007/2017**

Departamento / Sede	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017 (1)	Cant. Trib.	Prom. por Trib.
AZUL	207	230	268	316	339	385	364	330	382	385	1	385
AZUL Sede OLAVARRIA	424	472	408	493	489	584	599	637	725	572	1	572
AZUL Sede TANDIL	562	611	623	596	579	506	492	585	696	722	1	722
BAHIA BLANCA	1.732	1.744	1.821	1.667	1.666	1.654	1.626	1.540	1.462	1.756	2	878
BAHIA BLANCA Sede TRES ARROYOS	362	410	343	312	242	299	256	245	264	317	1	317
DOLORES	1.223	1.196	1.325	1.412	1.461	1.510	1.472	1.380	1.573	1.702	2	851
JUNIN	816	898	891	838	954	1.030	1.057	1.293	1.198	1.531	1	1.531
LA MATANZA	2.750	3.044	2.980	2.842	2.569	2.810	2.893	3.030	3.033	4.801	5	960
LA PLATA	4.586	5.211	5.277	5.037	5.106	5.709	6.431	7.161	9.114	12.403	5	2.481
LOMAS DE ZAMORA	4.424	4.851	4.904	4.594	4.465	4.808	4.832	5.080	5.538	8.342	5	1.668
LOMAS DE ZAMORA Sede AVELLANEDA	1.194	1.334	1.197	1.168	1.044	1.215	1.257	1.336	1.264	2.321	3	774
LOMAS DE ZAMORA Sede LANUS	1.493	1.649	1.586	1.297	1.330	1.395	1.444	1.440	1.370	2.102	3	701
MAR DEL PLATA	4.565	4.529	5.965	5.661	5.333	4.830	5.135	5.217	5.423	5.389	4	1.347
MERCEDES	1.258	1.231	1.262	1.155	1.214	1.159	887	937	1.076	1.409	1	1.409
MERCEDES Sede BRAGADO	310	365	363	431	461	510	520	533	459	649	1	649
MORENO-GENERAL RODRIGUEZ												
MORON	2.451	2.606	2.680	2.451	2.313	2.532	2.653	3.102	3.008	4.838	5	968
NECOCHEA	458	527	345	311	433	363	334	356	323	328	1	328
PERGAMINO	1.013	990	1.073	840	698	655	706	730	801	817	1	817
QUILMES	2.956	3.301	3.290	3.086	3.157	3.243	3.273	3.655	3.654	5.023	5	1.005
QUILMES Sede FLORENCIO VARELA												
SAN ISIDRO	8.077	9.042	8.761	8.155	7.286	7.298	7.270	7.611	7.810	12.572	6	2.095
SAN MARTIN Sede PILAR												
SAN MARTIN	2.484	2.752	2.460	2.293	2.103	2.584	2.538	2.698	2.843	4.812	5	962
SAN MARTIN Sede SAN MIGUEL	1.143	1.308	1.387	1.242	1.259	1.380	1.400	1.589	1.429	2.710	2	1.355
SAN NICOLAS	1.404	2.202	2.024	2.842	3.349	3.445	3.177	3.906	4.736	3.653	2	1.827
TRENQUE LAUQUEN	470	389	434	428	432	484	481	477	493	477	1	477
ZARATE-CAMPANA Sede CAMPANA	823	1.148	1.154	1.641	1.575	1.398	1.664	1.865	2.082	2.098	1	2.098
ZARATE-CAMPANA Sede ZARATE	919	1.091	1.207	1.573	1.617	1.632	1.635	2.015	2.463	2.311	1	2.311
Total	48.104	53.131	54.028	52.681	52.425	55.880	56.973	61.373	65.995	89.075	69	1.291
Cantidad de tribunales	64	64	64	64	66	66	67	67	68	69	69	
Promedio por Tribunal	752	830	844	823	794	834	850	903	956	1.291		
Crecimiento interanual		10%	2%	-2%	0%	7%	8%	8%	8%	35%		
Crecimiento acumulado (2008) 10 años		10%	12%	10%	9%	16%	18%	28%	37%	82%		
2007-2017: Datos obtenidos de las planillas remitidas por los titulares de los órganos en cumplimiento de las Resoluciones de inventario de causas y Acuerdo 3623.												
(1) Los datos de 2017 son preliminares y están sujetos a modificaciones.												
Incluye solo causas laborales. No incluye Oficios y Exhortos ni Amparos												

Cuadro 2 - Fuero Laboral - 2014 / 2017**Causas Iniciadas - ACCIDENTE DE TRABAJO - ACCION ESPECIAL (38)**

Departamento Judicial	2014		2015		2016		2017		2018 estimado		2018 a mayo		Variación % 2014-2015		Variación % 2015-2016		Variación % 2016-2017		Variación % 2017-2018		promedio % ene-may				
	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	Año	Causas	
AZUL	49	38	60	50	29	11	-22%	58%	-17%	-41%	-0,38														
AZUL Sede OLAVARRIA	64	94	169	110	129	47	47%	80%	-35%	17%	0,36														
AZUL Sede TANDIL	45	112	191	227	155	54	-149%	71%	19%	-32%	0,35														
BAHIA BLANCA	172	183	184	210	100	38	6%	1%	14%	-52%	0,38														
BAHIA BLANCA Sede TRES ARROYOS	25	23	13	38	17	6	-8%	-43%	192%	-55%	0,35														
DOLORES	72	85	112	90	93	36	18%	32%	-20%	4%	0,39														
JUNIN	73	226	274	389	316	115	210%	21%	42%	-19%	0,36														
LA MATANZA	280	416	581	1.857	1.133	373	49%	40%	220%	-39%	0,33														
LA PLATA	1.570	2.176	3.008	5.201	2.401	794	39%	38%	73%	-54%	0,33														
LOMAS DE ZAMORA	520	868	1.184	3.329	1.762	582	67%	36%	181%	-47%	0,33														
LOMAS DE ZAMORA Sede AVELLANEDA	151	233	303	970	498	147	54%	30%	220%	-49%	0,30														
LOMAS DE ZAMORA Sede LANUS	138	186	237	748	573	173	35%	27%	216%	-23%	0,30														
MAR DEL PLATA	498	560	740	693	568	218	12%	32%	-6%	-18%	0,38														
MERCEDES	89	100	147	444	188	65	12%	47%	202%	-58%	0,35														
MERCEDES Sede BRAGADO	87	74	77	132	53	13	-15%	4%	71%	-60%	0,24														
MORENO/GRAL RODRIGUEZ	79	164	167	833	387	134	108%	2%	399%	-54%	0,35														
MORON	406	494	557	1.850	745	253	22%	13%	232%	-60%	0,34														
NECOCHEA	15	21	22	28	23	8	40%	5%	27%	-18%	0,35														
PERGAMINO	30	65	78	86	48	18	117%	20%	10%	-44%	0,38														
QUILMES	306	528	672	1.710	881	302	73%	27%	154%	-48%	0,34														
QUILMES Sede FLORENCIO VARELA		48	325	282	76																				
SAN ISIDRO	1.021	1.293	1.432	4.733	1.613	556	27%	11%	231%	-66%	0,34														
SAN ISIDRO Sede PILAR	169	192	204	641	271	95	14%	6%	214%	-58%	0,35														
SAN MARTIN	263	414	477	1.913	1.051	340	57%	15%	301%	-45%	0,32														
SAN MARTIN Sede SAN MIGUEL	80	135	161	914	526	174	69%	19%	468%	-42%	0,33														
SAN NICOLAS	481	587	825	647	311	109	22%	41%	-22%	-52%	0,35														
TRENQUE LAUQUEN	52	63	54	59	27	10	21%	-14%	9%	-5%	-61%	0,36													
ZARATE-CAMPANA	1.166	1.248	1.363	1.289	507	184	7%	9%	-5%	-5%															
Total Provincial	7.901	10.578	13.340	29.516	14.687	4.931	34%	26%	121%	-50%															

Fuente: Sistema Infoec. Datos obtenidos al 04/06/2018

Para Bragado: plantilla de Estadística de Gestión Acuerdo 3623. Hasta 2016 inclusive

Cuadro 3 - Tribunales de Trabajo**Causas iniciadas por sede - 2018 - Proyección**

Departamento / Sede	2015	2016	2017	2018 proy promedio 2015-2017		2018 a mayo INFOREC		INFOREC enero a mayo				
				2015	2016	2015	2016	2017	2015	2016	2017	promedio
AZUL	330	382	385	347	134	119	160	146	36%	42%	38%	39%
AZUL Sede OLAVARRIA	637	725	572	660	240	203	299	206	32%	41%	36%	36%
AZUL Sede TANDIL	585	696	722	758	265	205	222	274	35%	32%	38%	35%
BAHIA BLANCA	1.540	1.462	1.756	1.567	623	574	623	691	37%	43%	39%	40%
BAHIA BLANCA Sede TRES ARROYOS	245	264	317	271	94	97	79	109	40%	30%	34%	35%
DOLORES	1.380	1.573	1.702	1.607	607	529	618	608	38%	39%	36%	38%
JUNIN	1.293	1.198	1.531	1.392	502	475	443	528	37%	37%	34%	36%
JUNIN Sede CHACABUCO	3.030	3.033	4.801	3.919	1.294	1.068	1.048	1.404	35%	35%	29%	33%
LA MATANZA	7.161	9.114	12.403	8.565	2.861	2.607	2.935	3.920	36%	32%	32%	33%
LA PLATA	5.080	5.538	8.342	5.939	1.976	1.871	1.995	2.249	37%	36%	27%	33%
LOMAS DE ZAMORA	1.336	1.264	2.321	1.892	551	431	395	554	32%	31%	24%	29%
LOMAS DE ZAMORA Sede AVELLANEDA	1.440	1.370	2.102	2.132	651	485	432	555	34%	32%	26%	31%
MAR DEL PLATA	5.217	5.423	5.389	5.314	2.022	1.979	2.077	2.043	38%	38%	38%	38%
MERCEDES	937	1.076	1.409	1.229	424	379	361	416	40%	34%	30%	35%
MERCEDES Sede BRAGADO	533	459	649	616	152	-	191	210	0%	42%	32%	25%
MORENO-GENERAL RODRIGUEZ	1.004	947	1.888	1.219	427	399	352	532	40%	37%	28%	35%
MORON	3.102	3.008	4.838	3.348	1.134	1.125	1.092	1.405	36%	36%	29%	34%
NECOCHEA	356	323	328	358	125	118	122	111	33%	38%	34%	35%
PERGAMINO	730	801	817	795	299	262	304	319	36%	38%	39%	38%
QUILMES	3.655	3.654	5.023	3.870	1.315	1.298	1.359	1.468	36%	37%	29%	34%
QUILMES Sede FLORENCIO VARELA	258	920	1.055	290	290		253	28%	28%	28%	28%	28%
SAN ISIDRO	7.611	7.810	12.572	8.781	3.037	2.931	2.893	3.546	39%	37%	28%	35%
SAN ISIDRO Sede PILAR	1.621	1.571	2.227	1.525	534	619	603	634	38%	38%	28%	35%
SAN MARTIN	2.698	2.843	4.812	3.791	1.216	982	1.003	1.182	36%	35%	25%	32%
SAN MARTIN Sede SAN MIGUEL	1.589	1.429	2.710	2.212	753	618	512	742	39%	36%	27%	34%
SAN NICOLAS	3.906	4.736	3.653	2.064	723	1.536	1.608	1.162	39%	34%	32%	35%
TRENQUE LAUQUEN	477	493	477	428	158	207	158	169	43%	32%	35%	37%
ZARATE-CAMPANA Sede CAMPARA	1.865	2.082	2.098	1.036	363	671	723	723	36%	35%	34%	35%
ZARATE-CAMPANA Sede ZARATE	2.015	2.463	2.311	1.013	355	820	800	866	41%	32%	37%	37%
Total	61.373	65.995	89.075	67.701	23.125	22.608	23.407	27.025	36%	36%	32%	34%
Crecimiento interanual			8%	35%	-24%							

Cuadro 4 - Tribunales de Trabajo**Causas iniciadas por sede - 2017 - Composición por sede - diferentes supuestos**

Departamento / Sede	2017	Cant. Trib.	Prom. por Trib. 2017	Juzg. Proyecto	Prom por Juzgado proyecto Ley	Juzgados Propuestos	Prom por Juzgado propuesto	Jueces actuales	Promedio por juez actual	diferencia propuestos	diferencia actuales
AZUL	385	1	385	2	193	2	193	3	128	-	-1
AZUL Sede OLAVARRIA	572	1	572	2	286	2	286	2	286	-	-1
AZUL Sede TANDIL	722	1	722	2	361	2	361	3	241	-	-1
BAHIA BLANCA	1.756	2	878	4	439	4	439	4	439	-	-1
BAHIA BLANCA Sede TRES ARROYOS	317	1	317	2	159	2	159	3	106	-	-1
DOLORES	1.702	2	851	4	426	4	426	6	284	-	-2
JUNIN	1.531	1	1.531	3	510	3	510	2	766	-	-1
JUNIN Sede CHACABUCO				2		2		-		-	-2
LA MATANZA	4.801	5	960	9	533	10	480	14	343	1	4
LA PLATA	12.403	5	2.481	21	591	24	517	13	954	3	-11
LOMAS DE ZAMORA	8.342	5	1.668	15	556	16	521	12	695	1	-4
LOMAS DE ZAMORA Sede AVELLANEDA	2.321	3	774	5	464	5	464	7	332	-	-2
LOMAS DE ZAMORA Sede LANUS	2.102	3	701	5	420	5	420	9	234	-	-4
MAR DEL PLATA	5.389	4	1.347	10	539	11	490	11	490	1	-
MERCEDES	1.409	1	1.409	3	470	3	470	3	470	-	-
MERCEDES Sede BRAGADO	649	1	649	2	325	2	325	2	325	-	-
MORENO-GENERAL RODRIGUEZ	1.888	1	1.888	4	472	4	472	3	629	-	-1
MORON	4.838	5	968	9	538	10	484	13	372	1	3
NECOCHEA	328	1	328	2	164	2	164	3	109	-	-1
PERGAMINO	817	1	817	2	409	2	409	2	409	-	-
QUILMES	5.023	5	1.005	10	502	10	502	13	386	-	-3
QUILMES Sede FLORENCIO VARELA	920	1	920	3	307	3	307	3	307	-	-
SAN ISIDRO	12.572	6	2.095	21	599	24	524	18	698	3	-6
SAN ISIDRO Sede PILAR	2.227	1	2.227	4	557	5	445	2	1.114	1	-3
SAN MARTIN	4.812	5	962	9	535	10	481	13	370	1	3
SAN MARTIN Sede SAN MIGUEL	2.710	2	1.355	5	542	5	542	5	542	-	-1
SAN NICOLAS	3.653	2	1.827	7	522	7	522	6	609	-	-1
TRENQUE LAUQUEN	477	1	477	2	239	2	239	3	159	-	-1
ZARATE-CAMPANA Sede CAMPANA	2.098	1	2.098	4	525	4	525	3	699	-	-1
ZARATE-CAMPANA Sede ZARATE	2.311	1	2.311	4	578	4	578	3	770	-	-2
ZARATE-CAMPANA Sede ESCOBAR				2		2		-			
Total	89.075	69	1.291	179	498	191	466	184	484	12	-7

Cuadro 5 - Tribunales de Trabajo - Estimación de Agentes para la implementación

	Según proyecto de Ley			Juzgados actuales			Cámaras			Plantas		
	Juzgados	Planta actual	Planta por juzg	Juzg	Planta total	Planta actual	faltan	Planta judicial	faltan	Salas de cámara	Recursos esfumados	Plantas totales
AZUL	2	193	7	13	14	1	3	21	8	1	51	182
AZUL Sede OLAVARRIA	2	286	8	14	16	2	2	16	2	58	-	8
AZUL Sede TANDIL	2	361	8	16	16	-	3	24	8	73	-	8
BAHIA BLANCA	4	439	10	26	40	14	4	40	14	1	381	450
BAHIA BLANCA Sede TRES ARRROYOS	2	159	7	13	14	1	3	21	8	69	-	11
DOLORES	4	426	10	37	40	3	6	60	23	1	488	488
JUNIN	3	408	10	18	30	12	2	20	2	1	364	521
JUNIN Sede Chacabuco	2	102	7	14	14	-	-	-	-	-	-	-
LA MATANZA	9	533	11	81	99	18	14	154	73	1	273	273
LA PLATA	21	591	12	115	252	137	13	156	41	3	2.083	2.083
LOMAS DE ZAMORA	15	556	11	84	165	81	12	132	48	2	482	738
LOMAS DE ZAMORA Sede AVELLANEDA	5	464	10	46	50	4	7	70	24	1	134	-
LOMAS DE ZAMORA Sede LANUS	5	420	10	47	50	3	9	90	43	1	122	-
MAR DEL PLATA	10	539	11	81	110	29	11	121	40	2	724	761
MERCEDES	3	470	10	17	30	13	3	30	13	2	223	624
MERCEDES Sede BRAGADO	2	325	8	15	16	1	2	16	1	1	103	-
MORENO-GRAL.RODRIGUEZ	4	472	10	17	40	23	3	30	13	1	298	-
MORON	9	538	11	80	99	19	13	143	63	1	303	303
NECOCHEA	2	164	7	17	14	-3	3	21	4	1	MP	37
PERGAMINO	2	409	10	16	20	4	2	20	4	1	SN	73
QUILMES	10	502	11	75	110	35	13	143	68	1	291	344
QUILMES Sede FLORENCIO VARELA	3	307	8	16	24	8	3	24	8	1	53	-
SAN ISIDRO	21	599	12	125	252	127	18	216	91	3	1.967	2.316
SAN ISIDRO Sede PILAR	4	557	11	22	44	22	2	22	-	1	348	-
SAN MARTIN	9	535	11	82	99	17	13	143	61	2	523	818
SAN MARTIN Sede SAN MIGUEL	5	542	11	34	55	21	5	55	21	1	295	-
SAN NICOLAS	7	522	11	43	77	34	6	66	23	1	356	429
TRENQUE LAUQUEN	2	239	7	13	14	1	3	21	8	1	156	-
ZARATE-CAMPANA Sede CAMPANA	4	425	11	21	44	23	3	33	12	1	183	385
ZARATE-CAMPANA Sede ESCOBAR	2	200	7	14	14	-	-	-	-	-	-	-
ZARATE-CAMPANA Sede ZARATE	4	478	11	23	44	21	3	33	10	1	202	-
Total provincial	179	498		1.207	1.906	699	184	1.941	734	23	10.713	10.713
											466	200

Cuadro 5 bis - Tribunales de Trabajo - Estimación de Agentes

	Juzgados	Prom x Juzg	Planta actual	Planta total estimada	Faltan	Juez	Secretario	Auxiliar	Letrados	Empleados	TOTAL	
											1º instancia	
AZUL	2	193	7	13	14	1						
AZUL Sede OLAVARRIA	2	286	8	14	16	2	1	1	2	3	7	
AZUL Sede TANDIL	2	361	8	16	16	-	1	1	2	4	8	
BAHIA BLANCA	4	439	10	26	40	14	1	1	3	5	10	
BAHIA BLANCA Sede TRES ARROYOS	2	159	7	13	14	1	1	1	3	6	11	
DOLORES	4	425	10	37	40	3	1	1	4	6	12	
JUNIN	3	408	10	18	30	12						
JUININ Sede Chacabuco	2	102	7	14	14	14						cámara
LA MATANZA	10	480	11	81	110	29						
LA PLATA	24	517	12	115	288	173	3	1	2	2	8	
LOMAS DE ZAMORA	16	521	11	84	176	92	3	1	3	2	9	
LOMAS DE ZAMORA Sede AVELLANEDA	5	464	10	46	50	4						
LOMAS DE ZAMORA Sede LANUS	5	420	10	47	50	3						
MAR DEL PLATA	11	490	11	81	121	40	2	1	4	3	10	
MERCEDES	3	470	10	17	30	13						
MERCEDES Sede BRAGADO	2	325	8	15	16	1						
MORENO-GRAL.RODRIGUEZ	4	472	10	17	40	23						
MORON	10	484	11	80	110	30						
NECOCHEA	2	164	7	17	14	-3						
PERGAMINO	2	409	10	16	20	4						
QUILMES	10	502	11	75	110	35						
QUILMES Sede FLORENCIO VARELA	3	307	8	16	24	8						
SAN ISIDRO	24	524	12	125	288	163						
SAN ISIDRO Sede PILAR	5	445	11	22	55	33						
SAN MARTIN	10	481	11	82	110	28						
SAN MARTIN Sede SAN MIGUEL	5	542	11	34	55	21						
SAN NICOLAS	7	522	11	43	77	34						
TRENQUE LAUQUEN	2	239	7	13	14	1						
ZARATE-CAMPANA Sede CAMPANA	4	425	11	21	44	23						
ZARATE-CAMPANA Sede ESCOBAR	2	200	7		14	14						
ZARATE-CAMPANA Sede ZARATE	4	478	11	23	44	21						
Total provincial	191	466		1.207	2.044	837						

Cuadro 6 - Juzgados y Cámaras de Apelación en lo Civil y Comercial

Porcentaje de Apelación - Período 2011 / 2017

	Porcentaje de Apelación - Período 2011 / 2017						Representación porcentual					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Promedio	toda civil	sin cobros ejecutivos en cámara	sin cobros ejecutivos en ambas inst.	sin CE INFOREC
Azul	10%	15%	13%	13%	15%	13%	12%	13%	13%	10%	13%	13%
Bahía Blanca	27%	27%	26%	27%	24%	21%	18%	24%	23%	17%	22%	24%
Dolores	26%	33%	27%	25%	25%	19%	27%	26%	26%	22%	29%	26%
Junín	16%	24%	22%	26%	38%	31%	31%	27%	21%	18%	24%	27%
La Matanza	5%	5%	6%	7%	6%	5%	6%	6%	4%	4%	6%	6%
La Plata	15%	17%	17%	19%	19%	17%	18%	17%	16%	13%	17%	17%
Lomas de Zamora	5%	4%	5%	5%	5%	8%	5%	5%	9%	4%	6%	5%
Mar del Plata	16%	18%	19%	10%	10%	8%	7%	7%	13%	10%	13%	13%
Mercedes	17%	22%	19%	15%	15%	16%	17%	17%	15%	12%	16%	17%
Morón	5%	3%	5%	6%	10%	5%	7%	6%	9%	5%	6%	6%
Necochea	7%	13%	8%	11%	8%	16%	8%	10%	11%	9%	11%	10%
Pergamino	8%	10%	8%	10%	10%	10%	11%	10%	8%	7%	9%	10%
Quilmes	4%	4%	6%	6%	7%	7%	7%	6%	6%	4%	6%	6%
San Isidro	12%	17%	16%	18%	17%	16%	17%	16%	15%	12%	16%	16%
San Martín	14%	11%	13%	14%	14%	16%	11%	13%	11%	8%	11%	13%
San Nicolás	8%	9%	11%	9%	9%	12%	13%	10%	12%	8%	10%	10%
Trenque Lauquen	26%	40%	29%	37%	40%	29%	28%	33%	25%	25%	33%	33%
Zárate-Campana	12%	9%	8%	13%	9%	9%	10%	10%	7%	7%	9%	10%
Total	10%	10%	11%	12%	11%	10%	11%	11%	12%	8%	11%	11%

No se consideran causas en materia de Familia ni Cobros Ejecutivos

Cuadro 7 - Fuerro Laboral

Estimación de Recursos - 2017 - Impacto en las Cámaras de Apelación en lo Civil y Comercial

Departamento / Sede	Ingreso fuerro Laboral	% apel. total	Recursos estimados agrupados	Ingresos a Cámara 2017	Incremento	Salas	Promedio por sala estimado	Planta actual promedio	Refuerzo por sala	Refuerzo total
AZUL	385	13%	51	182	1.008	18%	2	595	15	2
AZUL Sede OLAVARRIA	572	10%	58							4
AZUL Sede TANDIL	722	10%	73							
BAHIA BLANCA	1.756	22%	381	450	1.735	26%	2	1.092	15	2
BAHIA BLANCA Sede TRES ARROYOS	317	22%	69							4
DOLORES	1.702	29%	488	488	870	56%	1	1.358	20	3
JUNIN	1.531	24%	364	364	1.118	33%	1	1.482	16	3
JUNIN Sede CHACABUCO		24%	-							
LA MATANZA	4.801	6%	273	273	1.163	23%	2	718	16	2
LA PLATA	12.403	17%	2.083	2.083	5.942	35%	6	1.337	12	4
LOMAS DE ZAMORA	8.342	6%	482	738	3.258	23%	3	1.332	14	3
LOMAS DE ZAMORA Sede AVELLANEDA	2.321	6%	134							9
LOMAS DE ZAMORA Sede LANUS	2.102	6%	122							
MAR DEL PLATA	5.389	13%	724	724	2.501	29%	3	1.075	18	2
MERCEDES	1.409	16%	223	624	1.500	42%	3	708	9	3
MERCEDES Sede BRAGADO	649	16%	103							
MORENO-GENERAL RODRIGUEZ	1.888	16%	298							
MORON	4.838	6%	303	303	1.656	18%	3	653	11	2
NECOCHEA	328	11%	37	37	557	7%	1	594	16	2
PERGAMINO	817	9%	73	73	395	18%	1	468	13	2
QUILMES	5.023	6%	291	344	1.217	28%	2	781	12	4
QUILMES Sede FLORENCIO VARELA	920	6%	53							
SAN ISIDRO	12.572	16%	1.567	2.316	3.691	63%	3	2.002	13	6
SAN ISIDRO Sede PILAR	2.227	18%	348							
SAN MARTIN	4.812	11%	523	818	2.089	39%	3	969	11	3
SAN MARTIN Sede SAN MIGUEL	2.710	11%	295							
SAN NICOLAS	3.653	10%	356	356	716	50%	1	1.072	16	3
TRENQUE LAUQUEN	477	33%	156	156	444	35%	1	600	13	2
ZARATE-CAMPANA Sede CAMPANA	2.098	9%	183	385	512	75%	1	897	10	3
ZARATE-CAMPANA Sede ZARATE	2.311	9%	202							
ZARATE-CAMPANA Sede ESCOBAR			-							
Total	89.075	11%	10.713	30.372	35%	39	1.053	14	49	115

Cuadro 8 - FUERO LABORAL - Proyecto de Unipersonalización - Cálculo de Superficies

DEPARTAMENTO JUDICIAL - SEDE	TRIBUNALES										Juzgados y/o proyecto										Juzgados propuestos										Cámara de Apelaciones									
	Tribunales funcionando		Superficie en uso promedio		Juzgados s/ proyecto		Planta de personal		Superficie promedio ideal		Juzgados superficie total		Deficit superficie		Planta de personal propuestos		Superficie promedio ideal		Juzgados superficie total		Deficit superficie		Salas x sala		sup total		sup x total		celdas totales											
	Tribunales	Superficie en uso	Juzgados s/ proyecto	Planta de personal	Superficie promedio ideal	Juzgados	superficie	total	Juzgados	superficie	total	Deficit	superficie	total	Juzgados	superficie	total	Deficit	superficie	total	Salas	x	sup	total	sup	x	total	sup	x	total										
Azul	1	316	316	2	7	160	320	-4	2	7	160	320	-4	1	160	160	-164	261	261	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Azul - Olavarria	1	621	621	2	8	180	360	-261	2	8	180	360	-261	1	160	160	-15	261	261	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Azul - Tandil	1	225	225	2	8	180	360	-135	2	8	180	360	-135	1	160	160	-214	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Bahia Blanca	2	666	333	4	10	220	880	-214	4	10	220	880	-214	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Bahia Blanca - Tres Arroyos	1	300	300	2	7	160	320	-20	2	7	160	320	-20	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Dolores	2	1.194	597	4	10	220	880	-314	4	10	220	880	-314	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Juniin	1	500	500	3	10	220	660	-160	3	10	220	660	-160	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Junin - Chacabuco				2	7	160	320	-220	2	7	160	320	-220	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
La Matanza	5	1.721	344	9	11	240	2.150	-439	10	11	240	2.150	-439	1	160	160	-4.040	3	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
La Plata	5	2.200	440	21	12	260	5.460	-3.280	24	12	260	5.460	-3.280	1	160	160	-6.240	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160								
Lomas de Zamora	5	2.331	466	15	11	240	3.600	-1.269	16	11	240	3.600	-1.269	1	160	160	-3.840	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Lomas de Zamora - Avellaneda	3	1.183	394	5	10	220	1.100	-83	5	10	220	1.100	-83	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Lomas de Zamora - Lanús	3	1.160	387	5	10	220	1.100	-60	5	10	220	1.100	-60	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Mar del Plata	4	1.938	485	10	11	240	2.400	-482	11	11	240	2.400	-482	1	160	160	-2.640	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Marcos	1	718	718	3	10	220	650	-58	3	10	220	650	-58	1	160	160	-650	2	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160						
Mercedes - Bragado	1	316	316	2	8	180	360	-44	2	8	180	360	-44	1	160	160	-360	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Moreno-Gral Rodriguez - Moreno	1	388	388	4	10	220	880	-492	4	10	220	880	-492	1	160	160	-880	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Morón	5	1.750	350	9	11	240	2.150	-410	10	11	240	2.150	-410	1	160	160	-2.400	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Necochea	1	354	354	2	7	160	320	-320	34	12	160	320	-320	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Pergamino	1	294	294	2	10	220	440	-146	2	10	220	440	-146	1	160	160	-440	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Quilmes	5	1.816	363	10	11	240	2.400	-684	10	11	240	2.400	-684	1	160	160	-880	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Quilmes - Florencio Varela	1	362	362	3	8	180	540	-178	3	8	180	540	-178	1	160	160	-540	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
San Isidro	6	1.741	290	21	12	260	5.460	-3.719	24	12	260	5.460	-3.719	1	160	160	-6.240	3	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
San Isidro - Pilar	1	527	527	4	11	240	960	-433	5	11	240	960	-433	1	160	160	-1.200	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
San Martin	5	2.080	416	9	11	240	2.160	-80	10	11	240	2.160	-80	1	160	160	-2.400	2	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
San Martin - San Miguel	2	614	307	5	11	240	1.200	-586	5	11	240	1.200	-586	1	160	160	-586	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
San Nicolás	2	850	425	7	11	240	1.680	-830	7	11	240	1.680	-830	1	160	160	-1.680	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Trenque Lauquen	1	306	306	2	7	160	320	-14	2	7	160	320	-14	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160						
Zárate-Campana - Campana	1	329	329	4	11	240	960	-631	4	11	240	960	-631	1	160	160	-1.200	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160							
Zárate-Campana - Escobar				2	7	160	320	-236	2	7	160	320	-236	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160						
Zárate-Campana - Zárate	1	724	724	4	11	240	960	-236	4	11	240	960	-236	1	160	160	-1.200	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160						
TOTAL S/ promedio	69	27.524	410	179	10	6.600	41.700	-14.176	191	10	213	44.700	-17.176	23	1	160	160	-320	1	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160					